



BWL

Betriebswirtschaftslehre

Kapitel 5

Bestandsmanagement

5 Bestandsmanagement

★ Lagerlogistik

★ stellt bereit:

- ★ die für die Produktion benötigten Materialien
- ★ zur richtigen Zeit
- ★ am richtigen Ort
- ★ in der richtigen Güte
- ★ in der richtigen Menge
- ★ zu möglichst geringen Kosten

5 Bestandsmanagement

Lagerhaltung



ComputerTrainingsCenter
Seidel

- ★ wird eingesetzt zur
 - ★ Überbrückung von Unregelmäßigkeiten
 - ★ Ausnutzung von Vorteilen
 - ★ notwendigen Bearbeitung oder Ausreifung
 - ★ Bereithaltung eines Sortiments
 - ★ Sicherung einer gleichmäßigen Beschäftigung

5 Bestandsmanagement

Lagerarten (1)

- ✿ Einteilung nach
 - ★ Eigentums- u. Besitzverhältnis
 - ✿ Eigenlager
 - ✿ Fremdlager
 - ★ Lagerstandort
 - ✿ Zentrales Lager
 - ✿ Dezentrales Lager

5 Bestandsmanagement

Lagerarten (2)



ComputerTrainingsCenter
Seidel

☀ Einteilung nach

★ Baulichkeit

- ★ Offene Lager
- ★ Geschlossene Lager
- ★ Eingeschossige Lager
- ★ Mehrgeschossige Lager
- ★ Stapellager
- ★ Hochregallager

5 Bestandsmanagement

Lagerarten (3)

☀ Einteilung nach

★ Wirtschaftszweig

★ Einzelhandel

- Verkaufslager

★ Großhandel

- Ausstellungslager
- Verkaufslager
- Kommissionslager

★ Industrie

- Materiallager
- Zwischenlager
- Handlager
- Versandlager

★ Verkehrsbetrieb

- Sammellager
- Umschlaglager
- Zolllager

5 Bestandsmanagement

Lagerrisiken



ComputerTrainingsCenter
Seidel

- ☀ Risiko mengen- u. wertmäßiger Minderung
 - ★ Wirtschaftliche Risiken (allgemein)
 - ★ Schwund, Verderb
 - ★ Qualitätseinbußen
 - ★ Preisverfall, Konjunkturrückgang
 - ★ Änderung der Verbrauchergewohnheiten
 - ★ Sonstige Risiken (speziell)
 - ★ Feuer, Wassereinbruch
 - ★ Einbruchdiebstahl, Diebstahl
 - ★ Veruntreuung

5 Bestandsmanagement

Lagerhaltungskosten



- ★ **Aufwendungen im Zusammenhang der Vorratshaltung**
 - ★ **Lagerhaltungskosten**
 - ★ Kosten für Instandhaltung der Lagereinrichtung
 - ★ Kosten für Lagerverwaltung
 - ★ Kosten des Lagerrisikos
 - ★ Kosten des in Lagerbeständen gebundenen Kapitals
 - ★ **Einteilung**
 - ★ Fixe Lagerhaltungskosten
-> unabhängig von Menge oder Wert der Güter
 - ★ Variable Kosten
-> abhängig von Menge oder Wert der Güter

5 Bestandsmanagement

Bestandsoptimierung



ComputerTrainingsCenter
Seidel

✿ Lagerkennziffern

✿ Lagerbestand

- ✿ Durchschnittlicher Lagerbestand pro Jahr
- ✿ Durchschnittlicher Lagerbestand pro Monat

✿ Lagerumschlag

- ✿ Umschlagshäufigkeit

✿ Lagerdauer

- ✿ Durchschnittliche Lagerdauer (z.B. in Tagen)

✿ Lagerhaltungskostensatz

✿ Lagerzins

✿ Wirtschaftlichkeitskriterien

- ✿ Kapitaleinsatz
- ✿ Lagerhaltungskostensatz
- ✿ Auswirkung auf Gewinn